

# SHAPING THE BUSINESS OF TOMORROW

**Hvilke praktiske grep gjør at  
autonomi faktisk leverer effekt i  
felt  
– ikke bare i demo?**

## Microsoft AI CEO predicts 'most, if not all' white collar tasks will be automated by AI within 18 months

By [Lloyd Lee](#) and [Kelsey Vlamis](#)



Stephen Brashear/Getty Images

*Men...*

Hvis AI er klar til å erstatte kontoransatte på 18 måneder —

Hvorfor er det fortsatt så vanskelig å få autonome systemer til å fungere stabilt i industrien?

A woman is shown from the chest up, sitting in the driver's seat of a car. She is wearing a large, voluminous, curly blonde wig and a blue visor over her eyes. Her mouth is slightly open, and she appears to be looking out the window. The car's interior, including the steering wheel and dashboard, is visible in the background.

*80% of all  
pedestrians*

*seek eye contact  
with the driver.*



**FAGERNES AIRPORT, NORWAY**

**-25°C 1M/S**

# Hva mener vi med autonomi

Autonomi er et systems evne til å

**oppfatte, beslutte og handle**

i sitt operasjonsmiljø — uten kontinuerlig menneskelig input — på en pålitelig og sikker måte, over tid og under reelle driftsforhold.

**Pålitelig og sikker**

*Ikke bare i demo*

**Over tid**

*Ikke bare ved lansering*

**Under reelle driftsforhold**

*Ikke i testmiljø*

**Industrien opererer i dag primært på nivå 2–4.**

## AUTONOMISPEKTERET

0–1

**Manuell styring**

Systemet advarer eller assisterer

2–3

**Assistert autonomi**

Systemet utfører, mennesket overvåker

4

**Høy autonomi**

Systemet håndterer i definert miljø

5

**Full autonomi**

Uten begrensning på miljø

# Autonomi fungerer alltid i demo. Problemet er alt det andre.

## I demo har vi

Kontrollerte omgivelser

Perfekte datasett

Dedikert team

Ingen historikk

Én oppdragsgiver

## I virkeligheten har vi

● Uforutsigbarhet og dårlig vær

● Skitne, inkonsekvente data

● Skiftordninger 24/7

● ERP, SCADA, vedlikeholdssystemer

● Regulatorer, forsikringsselskaper, fagforeninger

«Se hva systemet kan gjøre» — i stedet for «Hvilket problem løser vi bedre enn før?»

# Autonomi er ikke et teknologiprosjekt

01

## Teknologi

AI · Sensorer · Kontrollsystemer



20% av prosjektet

02

## Operasjon

Drift · Vedlikehold · Operatørinteraksjon



80% er integrasjon og prosess

03

## Regulering

Sikkerhet · Ansvar · Sertifisering



↑ tar fart i 2026

Autonomi fungerer bare når alle tre fungerer samtidig.

# Mennesket er ikke problemet. Det er løsningen — hvis du designer for det.

95%

av trafikkdødsfall  
skyldes menneskelig feil  
(USA, ~30 000/år)

Ville vi akseptert  
27 000 drepte  
av autonom teknologi?

Operatøren improviserer

Kunnskap må samles

Ansvarsspørsmålet

# Operasjon i en utviklingsplan

## 01 Start med operativ smerte (DDDD)

Dull · Dirty · Dangerous · Distant

*«Hva slutter vi å gjøre når systemet virker?»*

## 03 Inkluder drift fra dag én

Operativ forankring er ikke etterarbeid

*Driftsorganisasjonen må med fra starten.*

## 02 Design for robusthet — ikke optimal ytelse

Virkeligheten er ikke perfekt

*Design for edge cases, ikke gjennomsnittsscenariet.*

## 04 Autonomi er et integrasjonsprosjekt

Mot ERP · SCADA/OT · Vedlikeholdssystemer

*Eierskap til data og system er strategisk.*

# Regulering: Sakker etter — men er nå i bevegelse



Historisk mønster: Teknologien løper foran, regulering henger etter — og tar deretter igjen i bølger, gjerne utløst av en hendelse.

**Vår tilnærming: Design systemene for regelverket som eksisterer i dag — med en roadmap for neste steg.**

# Erfaringer

80% av kundene som henvender seg til oss med ønske om autonomi får anbefaling om å tenke annerledes.

1. Mennesker
2. Organisasjon
3. Prosess
4. Drift
5. Regulatorisk

## Hvordan starte:

- 1 Start med DDDD oppgaver
- 2 Design for robusthet
- 3 Inkluder operasjon fra dag 1
- 4 Se på autonomi som integrasjon

Teknologien er løsbart



Autonomi er ikke imponerende  
når den fungerer i perfekte omgivelser.  
Den er verdifull når den fungerer på en dårlig dag.  
Med mennesker.

**Spørsmålet er ikke om autonomi kommer.**

Spørsmålet er: Lager vi en verden den kan operere i?

What's so special about this truck?

