

SHAPING THE BUSINESS OF TOMORROW

**Hvilke praktiske grep gjør at
autonomi faktisk leverer effekt i
felt
– ikke bare i demo?**

Microsoft AI CEO predicts 'most, if not all' white collar tasks will be automated by AI within 18 months

By [Lloyd Lee](#) and [Kelsey Vlamis](#)



Stephen Brashear/Getty Images

Men...

Hvis AI er klar til å erstatte kontoransatte på 18 måneder —

Hvorfor er det fortsatt så vanskelig å få autonome systemer til å fungere stabilt i industrien?



*80% of all
pedestrians
seek eye contact
with the driver.*





FAGERNES AIRPORT, NORWAY

-25°C 1M/S

Hva mener vi med autonomi

Autonomi er et systems evne til å

oppfatte, beslutte og handle

i sitt operasjonsmiljø — uten kontinuerlig menneskelig input — på en pålitelig og sikker måte, over tid og under reelle driftsforhold.

Pålitelig og sikker

Ikke bare i demo

Over tid

Ikke bare ved lansering

Under reelle driftsforhold

Ikke i testmiljø

Industrien opererer i dag primært på nivå 2–4.

AUTONOMISPEKTERET

0–1

Manuell styring

Systemet advarer eller assisterer

2–3

Assistert autonomi

Systemet utfører, mennesket overvåker

4

Høy autonomi

Systemet håndterer i definert miljø

5

Full autonomi

Uten begrensning på miljø



PROBLEMET

Autonomi fungerer alltid i demo. Problemet er alt det andre.

I demo har vi

Kontrollerte omgivelser

Perfekte datasett

Dedikert team

Ingen historikk

Én oppdragsgiver

I virkeligheten har vi

● Uforutsigbarhet og dårlig vær

● Skitne, inkonsekvante data

● Skiftordninger 24/7

● ERP, SCADA, vedlikeholdssystemer

● Regulatorer, forsikringsselskaper, fagforeninger

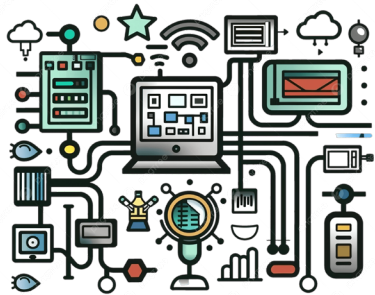
«Se hva systemet kan gjøre» — i stedet for «Hvilket problem løser vi bedre enn før?»

Autonomi er ikke et teknologiprojekt

01

Teknologi

AI · Sensorer · Kontrollsystemer



20% av prosjektet

02

Operasjon

Drift · Vedlikehold · Operatørinteraksjon



80% er integrasjon og prosess

03

Regulering

Sikkerhet · Ansvar · Sertifisering



tar fart i 2026

Autonomi fungerer bare når alle tre fungerer samtidig.



DEN UNDERVURDERTE VARIABELEN

Mennesket er ikke problemet. Det er løsningen — hvis du designer for det.

95%

av trafikkdødsfall
skyldes menneskelig feil
(USA, ~30 000/år)

Ville vi akseptert
27 000 drepte
av autonom teknologi?

Operatøren improviserer

Kunnskap må samles

Ansvarsspørsmålet

Autonomi er ikke en erstatning for mennesket — det er et samspill.



Operasjon i en utviklingsplan

01 Start med operativ smerte (DDDD)

Dull · Dirty · Dangerous · Distant

«Hva slutter vi å gjøre når systemet virker?»

03 Inkluder drift fra dag én

Operativ forankring er ikke etterarbeid

Driftsorganisasjonen må med fra starten.

02 Design for robusthet — ikke optimal ytelse

Virkeligheten er ikke perfekt

Design for edge cases, ikke gjennomsnittsscenariet.

04 Autonomi er et integrasjonsprosjekt

Mot ERP · SCADA/OT · Vedlikeholdssystemer

Eierskap til data og system er strategisk.



RAMMEBETINGELSER

Regulering: Sakker etter — men er nå i bevegelse





Erfaringer

80% av kundene som henvender seg til oss med ønske om autonomi får anbefaling om å tenke annerledes.

1. Mennesker
2. Organisasjon
3. Prosess
4. Drift
5. Regulatorisk

Hvordan starte:

- 1 Start med DDDD oppgaver
- 2 Design for robusthet
- 3 Inkluder operasjon fra dag 1
- 4 Se på autonomi som integrasjon

Teknologien er løsbart



Autonomi er ikke imponerende
når den fungerer i perfekte omgivelser.
Den er verdifull når den fungerer på en dårlig dag.
Med mennesker.

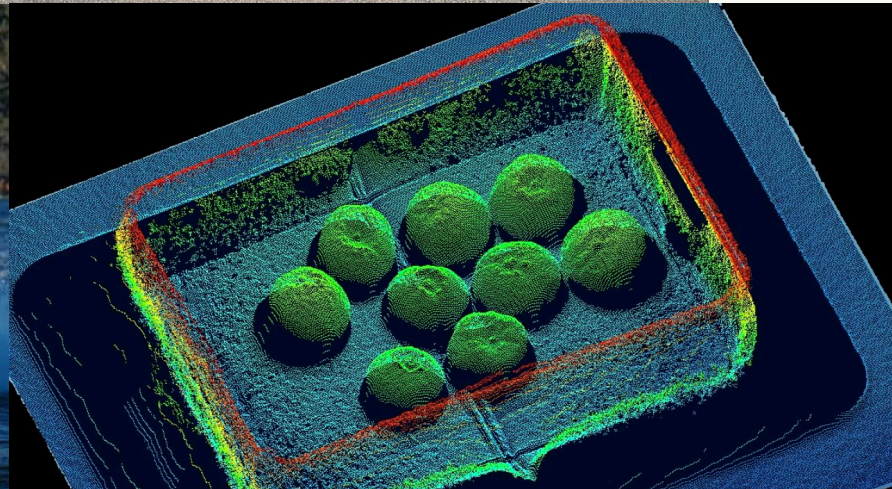
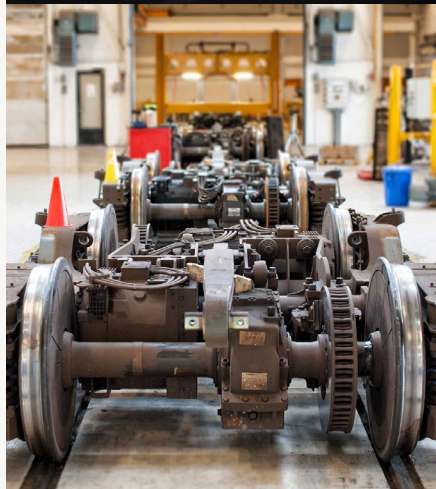
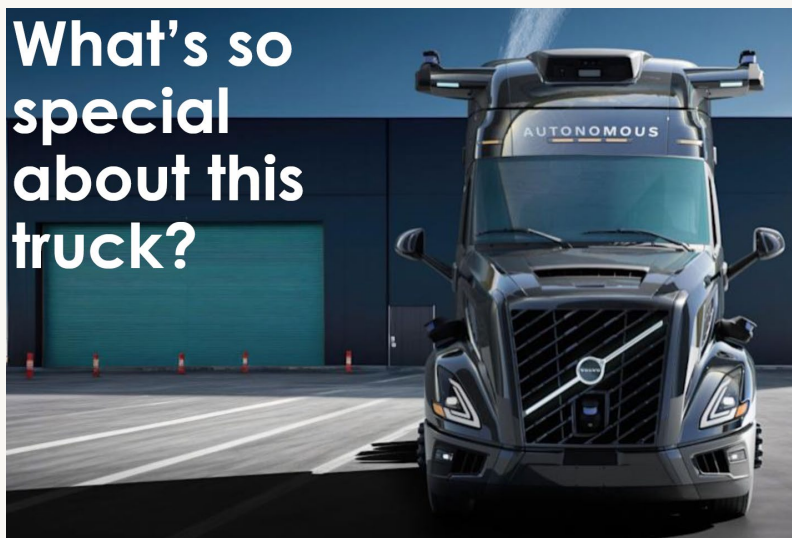
Spørsmålet er ikke om autonomi kommer.

Spørsmålet er: Lager vi en verden den kan operere i?

NEW YORK POST



What's so
special
about this
truck?



**Knightec
Group**